

Доказательный подход

Мы часто слышим термин «доказательный подход». Что это и как этот загадочный подход соотносится с оценкой проектов и программ? Для начала, разберемся с терминологией.

1) «Доказательный подход» к управлению социальными проектами.

Доказательный подход к управлению чаще называют «доказательным менеджментом». Характеристики доказательного подхода к управлению социальными проектами:

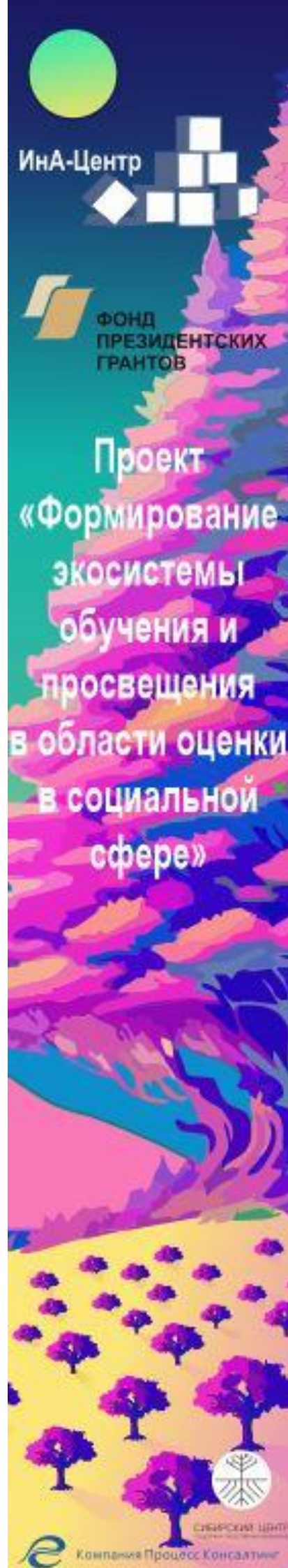
- Подразумевает обязательное обоснование решений, принимаемых на всех стадиях жизненного цикла проекта.
- Предполагает использование лучших из доступных доказательств для обоснования решений.
- Не предполагает жесткого увязывания качества доказательств со способами их получения (как это принято, например, в доказательной медицине).
- Учитывает возможные различия в восприятии качества доказательств различными заинтересованными сторонами.
- Допускает использование в виде доказательств научных данных, организационных данных, живого опыта, ценностей и принципов.
- Учитывает, что большинство проектов содержат и простые, и сложные, и динамичные компоненты. Предполагает использование разных доказательств для разных компонентов. При выборе обоснований применительно к динамичным компонентам учитывает контекст и начальные условия.

В этот контекст **оценка органично вписывается как средство получения тех самых «доказательств».**

2) «Доказательная практика» (evidence-based practice).

Словарь определяет понятие «практика» как «деятельность людей, в которой они, воздействуя на материальный мир в процессе производства, преобразуют его». Если толковать понятие «практика» широко именно как «практическую деятельность», например, по управлению социальными проектами, то все сказанное выше оказывается применимо и здесь.

В «**Стандарте доказательности социальных практик в сфере детства**» находим более узкое определение: «Практика (социальная практика) – система взаимосвязанных действий, направленных на достижение позитивных изменений (социальных результатов) в жизни конкретных групп благополучателей». Там же **«доказательный**



подход» определяется как «основанный на систематическом поиске обоснований и применении методов, призванных доказать, что реализация той или иной практики приводит к достижению социальных результатов для конкретных групп благополучателей».

Заглядываем в [«Реестр \(банк\) доказательных практик»](#) на сайте Фонда Тимченко. Пример: *«Практика оказания комплексной помощи беременным женщинам и женщинами с новорожденными детьми, находящимся в трудной жизненной ситуации, в том числе изъявляющим намерение отказаться от новорожденного ребёнка, а также в риске причинения жестокого обращения, включает в себя социальное сопровождение целевой группы на этапах беременности (поздние сроки) и актуального материнства в течение первого года после рождения ребенка, а также развитие семейных ресурсов, необходимых для полноценного выполнения родительских функций».*

Что в этом случае означает «доказательная практика»? То, что специалисты «Службы помощи матери и ребенку «Млада» в своей деятельности руководствуются доказательным подходом? Или то, что, если работать в точности как они, то желаемый результат гарантирован? Если имеется в виду второе, то подходит термин [«практика с доказанной эффективностью»](#), и этот термин также используется Фондом Тимченко.

Стоит добавить, что есть еще одно понятие, которое близко по смыслу и достаточно широко используется у нас: **«социальная технология» (совокупность методов и приемов для достижения определенного социального результата).**

Как оценка проектов и программ социальной направленности соотносится с обоснованием ("доказыванием") эффективности «практик» или «социальных технологий»? Очевидно, что вопросы об эффективности и о возможности тиражирования «практики» могут входить в задание на проведение оценки проекта или программы. Соответственно, по результатам оценки может быть вынесено суждение о том, что "практика" эффективна в данном проекте и может быть использована в других аналогичных проектах.

При подготовке публикации использованы материалы из блога Алексея Кузьмина (Оценка программ и проектов (evaluationconsulting.blogspot.com))

[Страница проекта: Формирование экосистемы обучения и просвещения в области оценки в социальной сфере. | \(scisc.ru\)](#)

